

**7月開講に変更し開催します！**この研修に派遣いただいた会員企業の経営者様、人事担当者様は、6月開講、人事人材開発塾を**無料**でご受講いただけます！合わせてご受講いただくことで、人という経営資源を企業発展につなげる意義が掴め、経営発展につながります！

遠野会場リーフレット

後継者育成塾全コース修了生は今研修も無料で再受講できます  
業務の都合で受講できない回は、来年度に振り替え受講できます

# マネージャ 養成研修

定員  
10名

**【対象】**ライン長の方、組織をマネジメントする管理者の方、部下の部下がいる方  
部下育成や育成面談に携わる方、1次考課者や2次考課者の役割を担う方

1回目 9:00-17:00	2回目 9:00-17:00	3回目 9:00-17:00	4回目 9:00-17:00	5回目 9:00-17:00	6回目 9:00-17:00
令和2年 7月16日(木) 7月17日(金)	令和2年 9月17日(木) 9月18日(金)	令和2年 11月12日(木) 11月13日(金)	令和3年 1月14日(木) 1月15日(金)	令和3年 2月18日(木) 2月19日(金)	令和3年 3月11日(木) 3月12日(金)

**[1]日本型HRM・HRDの動向**



**人材獲得と人材定着は企業存続のための経営戦略！**  
採用・育成・評価・処遇・配置は一気通貫が原則。  
人づくりの主役は社員自身とその上司であることから、  
現場をまとめるライン長（管理者）の教育は急務です！

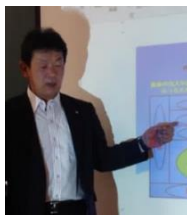
左の図は、日本の組織の人づくりが「組織の秩序維持」を前提とした「集団管理」から、「組織の創意」を軸とした「個別管理」に変化し、働く一人一人が自ら考え、動く主体的な人づくりが求められていることを表しています。多くの職場では、現場の上司やリーダーが、部下一人ひとりを観、必要な教育指導・評価を担っています。しかし、上司やリーダーが考課者としての役割を全て理解し、マネジメントできているわけではありません。今研修では、現場の上司やリーダーが考課者を担うために必要なスキルを実践的に理解する研修です。



講師  
オフィス・イチ・キャリア代表  
前学習院大学経済学部特別客員教授  
**秋場 隆氏**

国家資格1級キャリアコンサルティング技能士、キャリア・カウンセラー  
産業カウンセラー、精神保健福祉士

【講師プロフィール】  
自身も企業のライン長を経験し、その後人事担当者として30年勤める。高校生から大学生までの採用・教育はもちろん、人事考課制度の構築・運用までを一気通貫で行ってきた実践者。現在、オフィス・イチ・キャリア代表として、「一人ひとりが、その人の持ち味を活かしながら、生き・働くこと」を支援するために、企業の人事考課制度の構築・運用支援、考課者研修などの人事戦略や経営支援を行っている。



講師  
税理士法人福永会計事務所 所長  
**佐藤清生氏**

税理士

【講師プロフィール】  
昭和58年福永会計事務所入所、平成11年に税理士資格を取得。ご自身の体験から「関わった中小企業を成長発展させる！」を理念に、中小企業の経営・企業防衛活動に積極的に取り組んでいる。中小企業が存続していくための客観的な会計経理的アドバイスにとどまらず、企業が存続する意味・意義・価値、具体的な取り組みまでの経営支援を行っている。

受講料〔会員〕

(税込み)  
**1社66,000円**  
1社2名まで受講いただけます  
この研修に派遣いただいた会員様は、  
人事人材開発研修が無料になります

受講料〔会員外〕

(税込み)  
**1名99,000円**  
**1社165,000円**  
1社2名まで受講いただけます  
同時入会で会員価格が適用されます  
入会費2,000円・年会費20,000円

申込締切りは開催初日1週間前。ただし、定員になり次第締め切ります。（会員とは（職）遠野職業訓練協会を指します。）  
キャンセルポリシー／申し込み後のキャンセルは受講料50%額をお支払いいただけます。また返金にもなう振込手数料はご負担いただけます。  
開催日1週間前以降のキャンセルは講師手配の都合上、全額ご負担いただけますので、ご了承ください。

お問い合わせ・お申込みは  
(職)遠野職業訓練協会

〒028-0502 岩手県遠野市青笹町中沢8-1-8  
FAX:0198-62-6366 Mail:kawahara@tono-vts.ac.jp

0198-62-6310

社員教育のことなら遠野職業訓練協会にお任せください！  
⇒URL:http://www.tono-vts.ac.jp または、QRコードでアクセス！



### 研修の中身は？

- ・ マネージャー職にとって大切な考え方（理念）を、現場で活かすため（実践）の研修
- ・ 理念⇄実践（5ゲン主義＝現場・現物・現実⇄原理・原則）の研修
- ・ 単なる知識ややり方を学ぶ場ではなく、「あなたは、どんなマネージャーでありたいですか？」ということを考えるうえで、日頃、自分はどうか、どうしていくのかという、自己理解を深める研修

### 考え方の前提は？

- ・ マネージャー職の役割とは、組織と社員の「共生・活性化・成長」にある
- ・ そのためにも、社員・部下が、自社の理念と今やっている仕事の意味と意義を共有する働きかけをすることが大切になる
- ・ 組織と社員の活性化のためにも、違いを活かしあうということが大切になる
- ・ 組織の中での、一人ひとりの社員の実績の推移・能力の向上・意欲の動向・私的条件の変化などを、日常的に把握できるのは上司しかいない
- ・ 自分は、どんなマネージャーでありたいか、そのために、何をしていくかを考えてみる
- ・ マネージャー自身が、その地域で生きる意味・働く意味を考え、その地域で生き・働く部下の育成を考えてみる

7月16日（木）・17日（金）

講師：秋場隆氏

#### マネージャーの役割とは何か

研修目的の共有と全6回の趣旨  
自身の悩み、困りごとについて  
部下を育て、現場を活性化するためのマネジメントとはどのようなことか  
マネージャーにとって必要な能力について  
社員一人ひとりの成長と上司・管理職の役割のつながり  
組織と社員との、「理念」による共生・「仕事」を通じた共生とは何か  
組織の「理念」について考えてみる

9月17日（木）・18日（金）

講師：佐藤清生氏

#### マネージャーに必要な企業会計・財務

企業会計の基礎知識（財務・会計）  
財務諸表について（貸借対照表、損益計算書、変動損益計算書、キャッシュフロー計算書、労働生産率、労働分配率等）  
財務分析を通してマネージャーが財務や経営を理解する必要性について考えてみる

11月12日（木）・13日（金）

講師：秋場隆氏

#### 仕事を通じた共生のためにマネージャーに必要なコミュニケーションとは何か

コミュニケーションの目的とは何か  
他者や組織と共生し、違いを活かしあうこととは何か  
組織と社員とは「仕事」で繋がっている上でのコミュニケーションの取り方  
自分のコミュニケーションの点検／他者を通じて自己理解を深める  
苦手な人との共生のために必要なこと・大切なことについて考えてみる

令和3年1月14日（木）・15日（金）

講師：秋場隆氏

#### 部下を育て、現場を活性化するためのリーダーシップとモチベーションの理解

リーダーシップとは  
リーダーシップを取る際に、自分が今悩んでいること・困っていること  
モチベーションとは  
モチベーション（意欲）の2種類について  
自分のモチベーションの源泉について  
モチベーションと再現性について  
適材適所とは何か

令和3年2月18日（木）・19日（金）

講師：秋場隆氏

#### 部下の育成とそれに基づく評価について

部下育成にとって大切なこととは  
組織の中で、自分の役割・任務を遂行し、課題を達成していくための3つのスキルとは  
人は変わるのか  
評価を考えるうえで大切なこと何か  
人事考課（評価）の目的とは  
「理念→採用→育成→評価→処遇・配置」の一貫通貫の大切さについて  
組織が求める「人材像」とは

令和3年3月11日（木）・12日（金）

講師：秋場隆氏

#### 自分はどんなマネージャーでありたいか 自分自身のことで考える

自分の持ち味・自分のものさし（軸）  
今後働く上で、自分が大切にしたい自分の「価値」を探ってみる  
自社の理念と、その実現のために、自分の持ち味を活かして貢献できることとは  
組織や他者からの期待について  
個人と組織がともに活性化するために、自分はどんなマネージャーでありたいか、その道筋、意味・意義・価値とは

全コース受講をお勧めしますが、この回だけ受講したいという場合は、1回あたり〔会員〕14,300円（税込み）〔会員外〕19,800円（税込み）で受講いただけます。

※各コースの詳細はホームページ  
<http://www.tono-vts.ac.jp/>  
をご覧ください。

■会場：遠野高等職業訓練校 ※右地図参照

■締切：各コースの開催初日1週間前

※キャンセルポリシー／申し込み後のキャンセルは受講料50%額をお支払いいただきます。また返金にともなう振込手数料はご負担いただきます。また、開催日1週間前以降のキャンセルは講師手配の都合上、全額ご負担いただきます。

■申込み方法：

同封の申込書にご記入の上、FAXください。追って受講票をお送りいたします。

※申込書はホームページからもダウンロードできます。

※各コース修了証を発行いたします。（80%の出席が必要）

高速釜石自動車道遠野ICより車で10分。盛岡から1時間  
花巻・北上・水沢からも50分程度でアクセス可能です。

